

Semaine 5 – 5. Lien avec le SME – Stéphanie Chaudoreille

Je vous propose à présent de regarder comment l'éco-conception peut s'intégrer dans la démarche environnementale de l'entreprise qui peut être organisée sous la forme d'un système de management environnemental ou SME.

Nous verrons dans un premier temps ce qu'est l'approche site par rapport à l'approche produit, autrement dit l'éco-conception et dans un second temps nous verrons comment intégrer l'approche produit dans l'approche site pour aller vers une démarche environnementale globale.

Mais tout d'abord : qu'est-ce que l'approche site ?

L'approche site est une démarche qui vise à connaître, maîtriser et réduire les impacts environnementaux associés au site de l'entreprise et aux activités qui y sont effectuées. Il s'agit par exemple des consommations d'eau ou d'énergie sur le site de l'entreprise, des déchets qui vont être générés ou encore de la gestion des substances dangereuses qui sont stockées et utilisées sur le site de l'entreprise.

Le plus souvent cette démarche se concrétise par la mise en place d'un système de management environnemental. Et la norme ISO 14001 spécifie les exigences et lignes directrices pour la mise en place et l'utilisation de ce système. A noter qu'il existe d'autres référentiels comme par exemple l'EMAS¹.

Enfin c'est une démarche volontaire de l'entreprise qui souhaite ainsi s'inscrire dans une démarche d'amélioration continue.

Ce système de management environnemental s'organise autour d'une politique environnementale, d'une étape de planification au cours de laquelle des objectifs et un programme d'actions environnementales vont être fixés, de la mise en œuvre de ce programme et enfin d'actions visant à contrôler et à faire évoluer le système de management environnemental dans une logique d'amélioration continue.

Pour permettre cette intégration de l'éco-conception dans le système de management environnemental, il existe une norme, l'ISO 14006 qui précise les lignes directrices pour cette intégration. Comme nous l'avons vu lors de la première semaine de ce MOOC, cette norme fait le lien entre l'environnement, le système de management et la conception et ses processus.

Pour favoriser cette intégration de l'éco-conception dans le système de management environnemental, l'un des facteurs clé est l'engagement de la direction. En effet il est essentiel que la direction exprime sa volonté d'aller vers cette intégration. Elle va jouer un rôle essentiel puisqu'elle va allouer les ressources nécessaires qu'elles soient humaines, techniques ou financières. Mais elle va également inscrire cette démarche dans la stratégie de l'entreprise.

C'est une démarche qui est par essence transversale. L'éco-conception va ainsi être intégrée à tous les niveaux du système de management environnemental en place depuis la planification jusqu'à la revue de direction.

¹ EMAS : « Eco Management and Audit Scheme ». Référentiel européen.

Finalement il s'agit de prendre en compte de façon systématique les aspects environnementaux des produits à chacune des étapes.

Par exemple, la politique environnementale devra être appropriée à la nature et à l'importance des aspects environnementaux générés par le produit.

Lors de l'étape de planification, l'entreprise va réaliser ce qu'on appelle une analyse environnementale. Elle va identifier quels sont les aspects environnementaux liés à ses activités qui sont à l'origine d'impacts sur l'environnement. Lors de cette analyse environnementale, l'entreprise devra prendre en compte les produits et l'ensemble des impacts environnementaux générés par ses produits durant tout leur cycle de vie. Pour cette prise en compte, l'entreprise peut tout à fait utiliser les méthodes d'évaluation environnementale produit que vous avez vu lors des séquences précédentes de ce MOOC.

L'entreprise va également se fixer des objectifs et un programme d'actions environnementales qui devront également tenir compte de l'amélioration environnementale des produits mais aussi du processus d'éco-conception. Lors de la mise en œuvre de ce programme, l'entreprise devra disposer d'une procédure d'éco-conception. C'est une procédure qui va détailler comment on intègre l'environnement en conception produit. Vous voyez ici le lien avec le processus d'éco-conception qui a été abordé au cours d'une des séquences précédente de ce MOOC.

Enfin, lors des étapes de contrôle et la revue de direction, on va également s'assurer que le système de management environnemental permet bien efficacement d'améliorer la performance environnementale des produits. Pour cela on va suivre des indicateurs qui sont spécifiques à la performance environnementale des produits et au processus d'éco-conception.

Notons enfin que la révision 2015 de la norme ISO 14001 va amener les entreprises à une prise en compte systématique des aspects environnementaux associés au cycle de vie des produits dans la mise en place et la tenue du système de management environnemental. Donc il s'agit maintenant de sortir des murs de l'entreprise pour se préoccuper des processus externalisés ainsi que de l'ensemble des étapes du cycle de vie des produits. Nous pouvons donc parier qu'à l'avenir l'approche site et l'approche produit ne feront plus qu'une !