

Semaine 3 – 3d. Optimiser l'utilisation– témoignage de Léonie Rolland (DCNS)

Le 4ème axe de la roue de l'éco-conception concerne l'optimisation de la phase d'utilisation, nous allons en voir un exemple dans cette séquence.

Léonie Rolland, Responsable Analyses Environnementales chez DCNS, nous reçoit à Lorient à cette occasion. DCNS est leader mondial du naval de défense. C'est un domaine dans lequel on ne s'attend pas forcément à trouver de l'éco-conception !

Avant d'arriver au sujet qui nous préoccupe, pouvez-vous nous expliquer brièvement pourquoi le groupe s'est engagé dans cette voie ?

- DCNS s'est engagé dans cette démarche d'éco-conception déjà depuis plusieurs années, de par sa politique en recherche et développement, son développement de méthodologies et d'outils en analyse de cycle de vie et la prise en compte du critère environnement dès la conception via un système de management environnemental.

Donc tout ça a été mis en place finalement pour plusieurs raisons : déjà d'une part pour un certain nombre d'enjeux, un enjeu notamment réglementaire pour anticiper et respecter les réglementations environnementales en vigueur. Donc c'est notamment des conventions internationales comme MARPOL sur la prévention de la pollution maritime.

Et ensuite l'éco-conception à DCNS apporte un certain nombre d'atouts sur la R&D, sur l'innovation donc aussi une plus-value concurrentielle. C'est une démarche qui a été prise en compte en interne et vraiment une prise de conscience de la part de nos équipes.

- Tout ceci donc vous a amené à développer une démarche d'éco-conception sur vos produits. **Et je sais notamment que vous travaillez sur la phase d'utilisation des navires qui est la phase la plus impactante du cycle de vie.**

- En effet, donc du coup la phase la plus impactante est la phase d'utilisation qui représente 80% de l'impact environnemental. Ça c'est vraiment des résultats qu'on a eu lors de nos premières Analyses de Cycle de Vie. Du coup pour y répondre et pour essayer de réduire cet impact, on a vraiment deux aspects environnementaux principaux qui sont notamment la propulsion et le traitement des rejets.

Sur tout ce qui est propulsion, via la politique en recherche et développement, un certain nombre d'études ont été lancées pour réduire aussi la consommation de carburant et tout ce qui est installations du bord pour revoir finalement la consommation énergétique.

Pour la partie traitement des rejets, que ce soit des émissions polluantes liées à la consommation de carburant, il y a aussi des études à ce sujet et ensuite pareil pour tout ce qui est traitement des déchets solides ou liquides, des solutions donc soit d'amélioration du stockage ou de la recherche et développement sur de nouvelles solutions technologiques pour mieux les traiter et les valoriser.

Est-ce que vous avez un exemple concret à nous présenter ? Je pense à la FREMM par exemple.

Alors la FREMM, qui est notre frégate multi-missions en construction aujourd'hui à Lorient est un navire qui aujourd'hui respecte la réglementation environnementale justement en vigueur, MARPOL, et c'est ce bâtiment-là qui a eu un certain nombre d'évolutions notamment sur le

traitement des eaux usées avec ce qu'on pourrait appeler aujourd'hui une mini-station d'épuration. Vous avez aussi bien sûr que des Analyses de Cycle de Vie ont été réalisées, des inventaires de substances dangereuses, des peintures qui respectent des conventions aussi pour ne pas utiliser le tributylétain et puis une propulsion qui permet aujourd'hui de gagner 20% sur la consommation par rapport aux frégates de génération précédente.

Et comment vous procédez pour vérifier que les améliorations apportées ont un réel gain sur l'environnement ?

Alors donc du coup comme je vous le disais au début il y a finalement cette démarche de recherche et développement mais aussi d'intégration du critère environnement dans le processus de conception et donc du coup ça veut dire sensibiliser, former nos équipes qui sont après à même finalement de choisir l'approche environnementale de leur produit et donc de décliner les exigences en fonction.

Ensuite vous avez bien sûr, notre équipe qui est là pour réaliser tout ce qui est analyse environnementale, analyse du cycle de vie et donc aider les équipes à répondre, à choisir aussi le meilleur matériau, la meilleure technologie et ainsi de suite. Et donc bien sûr après, tout ce travail-là c'est pour répondre aux exigences clients.