

## **Semaine 3 – 3c. Optimiser la logistique– témoignage de l'entreprise**

### **POMA**

Sur le thème de l'optimisation de la logistique, voilà le témoignage du groupe Poma qui fabrique des solutions de transports par câble, à la fois pour l'urbain et pour la neige.

Sur la gare G1 du TSD6 de Proclou, nous avons pu pré-fabriquer en usine les quatre éléments constitutifs de la fosse à tapis grande hauteur et l'assemblage et la mise en œuvre sur le terrain nous a pris uniquement une petite journée, là où, en traditionnel, si nous avons dû couler et bancher les murs sur le terrain, nous aurions mis une dizaine de jours.

Sur ces quatre gares, trois seront posées directement sur des bétons qui ont été préfabriqués en usine, ce qui nous permet d'assurer des opérations pour nos collaborateurs et nos sous-traitants en toute sécurité. Ça permet également d'avoir un impact sur notre environnement très réduit puisque, dans un laps de temps très contraint, on est capable de faire l'assemblage au sol avec des sous-ensembles déjà de belle taille qui permettent de réduire au minimum les transports depuis la vallée jusqu'au site, de faire l'assemblage des dernières parties qui seront elles-mêmes grutées et positionnées sur les ouvrages béton, de façon à ce que très rapidement la nature reprenne ses droits.

Les éléments qui sont assemblés en usine, le sont dans des conditions d'ergonomie et de travail qui permettent d'assurer une qualité de carrosserie, ce qui fait que le rendu des machines s'en trouve amélioré. On comprend bien qu'il est plus aisé d'en faire l'assemblage dans une usine plutôt que sur le terrain, dans des conditions de météo, de boue, qui rendrait l'ouvrage d'une qualité moindre.

Nous effectuons pour la première fois la pose dans la continuité sur une seule et même journée, des bétons préfabriqués qui servent d'appui à la structure de la gare et, dans la continuité l'après-midi de la pose de cette même gare, qui est une gare motrice.

Cela permet d'assurer une maîtrise du planning. Il faut savoir qu'aujourd'hui, les délais d'obtention des autorisations administratives sont de plus en plus longs. Alors que précédemment on pouvait démarrer au mois de mai, maintenant il nous arrive de pouvoir démarrer au mois de juillet et au mois d'août et malgré tout, de livrer nos clients pour les skieurs finaux dès le début de la saison.

Au moment même où on lève la gare, et bien les équipes de SEMER sont déjà en train de brider les câbles à l'arrière du massif en ayant anticipé à peu près 50% du travail qu'il aurait fallu faire de manière séquentielle après les poses des gares si on avait procédé de manière traditionnelle.