



Les objectifs de la série annuelle de conférences

Les objectifs de la série annuelle de conférences et la présentation du sommaire d'ensemble : définir ensemble ce que peut être la gouvernance territoriale au vingt et unième siècle ; examiner les fondements de la gouvernance et ses applications au niveau local. La gouvernance territoriale au carrefour de deux réflexions : la nature de la gouvernance ; la nature du territoire. Au croisement des deux, comprendre pourquoi ce qui se joue au niveau local est devenu bien plus que la gestion des affaires locales. Examiner comment les collectivités territoriales pourraient assumer les nouvelles et immenses responsabilités qui leur incombent dans la transition mondiale vers es société durables.

Penser la gouvernance territoriale au XXI^{ème} siècle est peut-être l'un des sujets les plus importants du monde (pas seulement de la France). Pourquoi ?

Je vous expliquerai plus tard l'importance nouvelle prise par les territoires dans les systèmes mondialisés, mais quand on se demande quels sont les grands défis du XXI^{ème} siècle, qu'on en discute avec des Chinois, avec des Américains, avec des Africains, avec des Indiens, on arrive à la conclusion que ces défis sont en petit nombre, mais que chacun d'eux est gigantesque.

Premier défi : *construire une communauté mondiale*, une conscience commune de destin. Pour l'instant, on passe son temps à dire « on est complètement inter dépendants » - vous avez peut-être vu les travaux des scientifiques suédois montrant que parmi les neuf cycles majeurs comme le cycle du carbone, le cycle de l'azote, etc... qui sont déterminants pour la survie de la planète, il y en a déjà quatre pour lesquels nous avons outrepassé les limites de la survie. Mais quand on regarde comment on gère cette interdépendance, concrètement, c'est des Etats-nations qui défendent chacun leur bout de gras. Ca fait quinze ans qu'on patine totalement : on a fait en 2012 la conférence Rio+20 pour le 20^{ème} anniversaire de Rio. Vous savez quelle était la conclusion des plus optimistes ? C'est formidable, on n'a pas trop reculé ! On n'a pas trop reculé en vingt ans, alors que déjà, à Rio, en 1992, on avait dit « il y a urgence à produire des changements phénoménaux ». Tant qu'on n'aura pas la conscience d'être sur le même bateau, la conscience vécue, on n'arrivera pas à les entreprendre. Construire une communauté mondiale, voilà donc le premier défi et vous allez voir le rôle nouveau des réseaux de villes pour y parvenir.

Deuxième défi : *se mettre d'accord sur des valeurs communes*. Qu'est-ce que peuvent être ces valeurs communes ? Fondamentalement, au XXI^{ème} siècle, ce sera la responsabilité. Pourquoi la responsabilité ? Parce qu'elle est au cœur de l'interdépendance. C'est parce que mon action a un impact sur le monde entier que je dois assumer la responsabilité de cet impact et c'est vrai aussi à l'échelle locale.

Troisième défi, il faut impérativement qu'on trouve *les modes de gestion de nos sociétés qui assurent ces nouvelles régulations*. Ca, c'est la question de la gouvernance.

Quatrième défi, il faut qu'on change *notre système de production et de consommation*. Ca, c'est la question de la transformation radicale de l'économie. Or vous verrez que beaucoup se joue au niveau du territoire. Donc, la gouvernance territoriale c'est l'espace privilégié d'une invention de la réponse aux défis au XXI^{ème} siècle. Ce n'est pas du repli sur le micro

local, ce n'est pas de dire « je ne peux rien aux problèmes mondiaux, donc moi je vais faire de la gouvernance territoriale ». C'est exactement l'inverse. Vous allez voir, c'est à travers la question de la gouvernance territoriale que nous allons être amenés à réinventer la gouvernance, mais aussi à réinventer l'économie, à réinventer l'éthique, à réinventer l'éducation. C'est en ce sens que cette aventure du passage de la gestion publique municipale à la gouvernance territoriale est un moment absolument essentiel pour nos sociétés.

